



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

# CACAO

SOSTENIBILIDAD DE LA  
FINANCIACION DESDE LA  
EXPERIENCIA DE ADAM



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

## OFERTA Y DEMANDA

- Preocupaciones de los bancos.
- Preocupaciones y necesidades de los agricultores
- Hacia donde va el capital – El negocio del cacao.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

## ¿...Y POR QUE NO AL CREDITO ASOCIATIVO?

- Mayor monto financiación por productor
- Muchos requisitos y demora en el proceso de aprobación y desembolso
- Menor cobertura FAG - 70%
- Mayor riesgo y costo administrativo para las organizaciones
- Organizaciones débiles afectadas con fidelidad de los productores
- Beneficio economías de escala



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

## EL CAMINO ESCOGIDO POR ADAM

### CREDITO INDIVIDUAL CON MANEJO ASOCIATIVO

- Sensibilización y capacitación
- Convenios con Banco Agrario y Banco Caja Social.
- Manejo asociativo de los recursos de crédito, a través de las organizaciones de productores u operadores.
- ADAM acompaña la ejecución del proyecto.
- ADAM apoya los procesos de ejecución de los proyectos.
- Financiación máxima 60% de costos directos (promedio 45%)



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

## Limitaciones de pequeños productores en el acceso al crédito:

- Tenencia de la tierra. Alcaldes se niegan a firmar sana Posesión.
- Costos de acceso muy altos: planificador del Banco, gastos de viajes a la cabecera municipal, costos de contador.
- Costo de constitución hipoteca
- ICR Versus AIS
- Oficinas del Banco Agrario con exceso de solicitudes de crédito con relación al personal disponible para atenderlas – altas demoras en aprobación y desembolso



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

## **Limitaciones de pequeños productores en el acceso al crédito:**

- Cada Oficina o Sucursal aplica su criterio y propia interpretación de la reglamentación FINAGRO (Gobernabilidad)
- Planificadores del Banco Agrario desconocen reglamentación y frenan procesos,
- Para acceso al ICR, directores no se actualizan en nuevos procedimientos y requisitos, negando el acceso a productores. Requisitos diferentes entre oficinas (tenencia).

### **Dificultades para acceso al FAG**

- Temor del director de oficina de utilizar el FAG, debido a que en el pasado no le han pagado esta garantía.
- Cambios continuos en la reglamentación del FAG
- El costo de la comisión es muy alta, mas costosa que la hipoteca para créditos de LP.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

## LECCIONES APRENDIDAS.

- Insistir en sensibilización y capacitación. Agricultores y técnicos.
- El fortalecimiento de las organizaciones es definitivo.
- Los convenios son necesarios pero no suficientes. Trabajo de todos los días.
- Trabajar las Instituciones Financieras de manera integral: Dirección Nacional, Gerencias Regionales y Oficinas Locales.
- No sólo aprobación y desembolso sino administración
- Se confirma que los acuerdos comerciales facilitan financiamiento



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

## HACIA DONDE AVANZAR

- Mejorar gobernabilidad en el Banco Agrario.
- Equilibrio entre estabilidad y flexibilidad en la normatividad de FINAGRO
- Más información sobre el sector y el producto para la banca privada.
- Continuar construyendo y profundizando las relaciones entre instituciones financieras y agricultores.
- Apoyo al desarrollo de derivados financieros sobre cacao
- Mantener y ampliar relaciones entre las Instituciones Públicas y Privadas, y las regiones, los proyectos y los productores de cacao.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

## HACIA DONDE AVANZAR

- Fortalecer el negocio de cacao: Productividad, poscosecha, certificaciones y mercados externos.
- Contribuir a la solución del tema de tenencia de la tierra con financiación para la normalización de la propiedad
- Apoyar los procesos de diferenciación con estímulos de AIS a Certificaciones y otros procesos comerciales
- Darle continuidad a los procesos de fortalecimiento de las organizaciones: Conocimiento, Operación y Gestión.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Programa ADAM**  
Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal

**GRACIAS.**